



革新を続ける経営で持続可能な企業へ

関西クリアセンター(株) 専務取締役 伊山 雄太氏(大阪)

連載「わが社のSDGs」では、経営理念をもとにSDGsに取り組み企業の事例を紹介し、第21回は、関西クリアセンター(株)伊山雄太専務取締役、大阪同友会(会員)の取り組みです。



創業から現在までの歩み

関西クリアセンター(株)は1965年に伊山氏の曾祖父が創立した「伊山商店」を前身とする産業廃棄物処理業者です。創業当初は糸くずの回収を主力事業としていましたが、祖父が引き継いだ後、金属くずの回収に軸足を移しました。1999年に設立したイオキシン対策特別措置法により、同社の金属処理用の焼却炉の運用が困難となり、新たに汚泥処理を主力

同友会での学びを自社の組織づくりに生かす

後継者として入社した伊山氏は、当初、社員との関係が悪化し、社員の約半数が退社するという事態に直

環境へ配慮しつつ事業を拡大

同社は2006年にISO14001認証、24年にはエコアクション21を取得。産廃業界の特徴として、環境への配慮は欠かせないと言います。また、災害廃棄物処理にも取り組み、災害発生時には真っ先に現地に赴き、復旧活動に従事する役割を担っています。今年5月には、生物処理施設(水中に存在する生物を利用して汚水、排水を処理)を泉州プラントに完成させ



汚泥・燃え殻・ばいじんを処理する堺本社工場

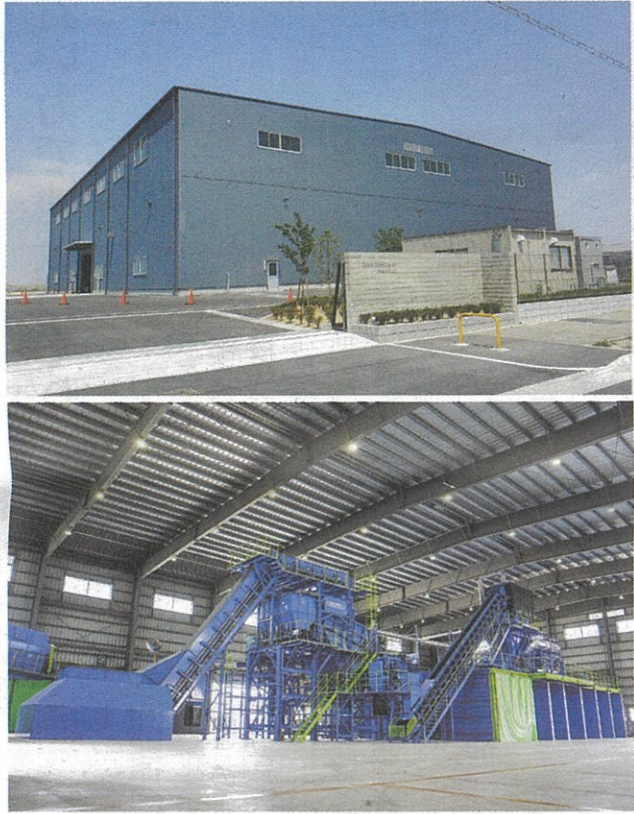
る予定です。水道局並みの設備を備えており、災害時には社員に水を提供することができるよう整備しています。

DX推進で業務改善

コロナ禍以前からDXに着手した同社は、ビジネスチャットツール「LINE WORKS」を導入。最初は社内から反対の声もありましたが、「誰もがスマホを持っている時代なので、すぐに慣れるはずだ」と判断し運用を始めました。また、営業社員のデスクにはパソコンを置かず、クラウド型サーバーを採用することで、外でも業務が進められる環境を構築。さらに、ペーパーレス化や電子契約も進めています。IT部門にはプログラマー2名を配置し、社内ツールの開発や販売を視野に入れた取り組みも進行中です。「いまだアナログが主流の産廃業界では、うちのDXはトップクラスだと思つ」と伊山氏は言います。

今後の展望

事業領域を広げ、顧客基盤を拡大してきた同社は、売り上げ50億円をめざし、M&Aや設備投資を積極的に進めています。伊山氏は「メーカーは資源確保に動き始めており、技術革新を続けていかなければならない。大手とは異なる戦略で事業を展開し、社員教育を通じて1人当たりの付加価値の最大化を図りつつ、労働分配率の向上をめざしたい」と語ります。



④2020年に竣工した泉州プラント、⑤国内屈指の処理能力を持つ泉州プラントの設備

計画的な採用と社員教育
採用活動ではホームページとハローワークを活用しつつ、取引先や社員からの紹介を通じた採用も行って、将来の事業展開を見据えて余裕を持って人員を確保しています。また、ベトナム人社員を7名採用しており、中には日本人幹部と同等の待遇の社員もいます。社員教育では、決算書の読み方を学べるマネジメントゲームを導入しており、原価計算は部署ごとに社員が行っています。半年に一度の面談ではそれぞれの要望を聞き、社員が学びたいことを実現する体制を整えています。

計画的な採用と社員教育
採用活動ではホームページとハローワークを活用しつつ、取引先や社員からの紹介を通じた採用も行って、将来の事業展開を見据えて余裕を持って人員を確保しています。また、ベトナム人社員を7名採用しており、中には日本人幹部と同等の待遇の社員もいます。社員教育では、決算書の読み方を学べるマネジメントゲームを導入しており、原価計算は部署ごとに社員が行っています。半年に一度の面談ではそれぞれの要望を聞き、社員が学びたいことを実現する体制を整えています。

会社概要	
創立:	1965年
社員数:	71名(子会社含む)
事業内容:	産業廃棄物の収集運搬、中間処理、土木建設工事、金属リサイクル
URL:	https://www.kansai-cc.com/

中小企業憲章・条例の手引き

国づくり・地域づくりをめざして

憲章条例運動の20年の歴史を振り返り、原点や意義を確認するとともに、さらなる運動推進に役立つよう具体的な方法や事例を紹介。

- 第1部 中小企業憲章編
- 第2部 中小企業・小規模企業振興基本条例、地域づくり編
- 第3部 資料編



A4判75ページ、1,000円(税込)

お求めはご所属の同友会事務局まで。

共同求人・社員教育活動のすすめ

持続可能な企業と地域のために

- 第1章 共同求人・社員教育活動の歴史と理念
- 第2章 中小企業と経営環境
- 第3章 採用と教育・実践編
- 第4章 若手社員の声
- 第5章 同友会におけるキャリア教育
- 第6章 資料編を収録



A4判。全70ページ、オールカラー。1,100円(税込)

お求めはご所属の同友会事務局まで